МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ

ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«ОРЛОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

ИМЕНИ И.С. ТУРГЕНЕВА»

Кафедра программной инженерии

**ОТЧЕТ**

по лабораторной работе № 7

на тему: «Разработка плана закрытия проекта и оформление отчетности»

по дисциплине: «Основы управления программными проектами»

Выполнили: Карпикова С.П., Кожухова О.А., Макеева Д.С.

Институт приборостроения, автоматизации и информационных технологий

Направление: 09.03.04 «Программная инженерия»

Группа: 71ПГ

Проверили: Конюхова О.В., Корнаева Е.П.

Отметка о зачете:

Дата: «\_\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2020 г.

Орел, 2020 г.

**Задание на лабораторную работу:**

Разработать план закрытия проекта разработки программного обеспечения. Подготовить итоговый отчёт в соответствии с приведённой структурой.

**Выполнение работы:**

План закрытия проекта.

1. составление списка открытых вопросов;
2. финальное тестирование проекта Заказчиком на степень удовлетворения его потребностей;
3. закрытие открытых вопросов с Заказчиком;
4. сдача результата проекта с учетом внесений несущественных изменений, необходимость которых возникла в ходе тестирования продукта Заказчиком и разрешения спорных открытых вопросов.;
5. принятие поручения Заказчика о закрытии проекта;
6. закрытие всех ресурсов и передача их на новые проекты;
7. составление постпроектного отчета по оценке финансовой ситуации, закрытие всех финансовых операций, проверка оплаты всех счетов;
8. составление итогового отчета по проекту, сдача проектной документации;
9. разрешение спорных вопросов с Заказчиком;
10. оценка работы проектной команды;
11. оформление роспуска команды и перераспределения ее членов на другие проекты.

Итоговый отчет проекта.

1. Итоги проекта:

1.1. Достижение целей проекта

Цель проекта по реализации автоматизированного решения по подаче удаленной заявки должника по реструктуризации и иным видам/ инструментам урегулирования задолженности с целью рассмотрения и принятия соответствующего решения достигнута в полной мере.

1.2. Дополнительные полезные результаты

В ходе выполнения проекта проектная команда приобрела новые знания в области банковской структуры, углубила и отточила практические навыки разработки веб-сервисов. В ходе выполнения работ были получены практические результаты новых интерфейсов, серверных возможностей, которые могут быть использованы в иных продуктах.

1.3. Фактические сроки

Фактический срок выполнения проекта совпадает с установленным Концепцией проекта сроком, равным двум месяцам.

1.4. Фактические расходы

Заложенный Концепцией проекта бюджет проекта, равный 1950000р., не израсходован в полной степени, с экономией, равной 47000р.

1.5. Обоснование отклонения от целей

Отклонение от целей проекта отсутствует.

1.6. Отклонения результатов от требований

Требования проекта соблюдены в полной мере.

2. Уроки проекта:

2.1. Проблемы проекта и способы их решения

Проблемы: Сложность распределения бюджетных средств по итерациям проекта. Сжатые сроки реализации проекта. Нехватка квалифицированного персонала.

Способы решения: Расширения штата (привлечение экономистов и разработчиков).

2.2. Материалы, программные компоненты для последующего использования

Разработанные программные интерфейсы, разработанная технология получения и обработки заявок сервером.

2.3. Предложения по изменению технологий или стандартов компании

В ходе разработки данного проекта был опробован опыт удаленной работы разработчиков проекта, а также общения с Заказчиком. По результатам проекта сделан вывод об эффективности такого способа работы и вынесено предложение руководством фирмы о введении удаленного рабочего графика.